

RESUMEN EJECUTIVO

Informe del Consejo Directivo – CDR 2025

Durante la vigencia 2025, el Consejo Directivo del Centro Colombiano de Derechos Reprográficos y Digitales – CDR adelantó una agenda estratégica orientada a la modernización institucional, el fortalecimiento financiero, la ampliación del recaudo, la defensa regulatoria frente a los desafíos de la inteligencia artificial y la consolidación del posicionamiento nacional e internacional de la entidad.

Se destacan los principales resultados y líneas de acción:

1. Reforma estatutaria y actualización institucional

Se logró la aprobación de la reforma de estatutos del CDR, proceso fundamental para actualizar la estructura jurídica y organizacional de la sociedad conforme a los nuevos retos tecnológicos, regulatorios y de mercado.

Esta reforma fortalece la gobernanza, moderniza el objeto social y ajusta los mecanismos de operación para responder a los desafíos de los usos digitales y la explotación de contenidos en entornos de IA.

2. Cancelación total del crédito de la oficina

En 2025 se efectuó el pago total del crédito adquirido para la oficina del CDR. Esta decisión permitió:

- Liberar cargas financieras.
- Mejorar los indicadores de solvencia.
- Generar un ahorro aproximado de \$70 millones en intereses futuros.
- Fortalecer el patrimonio institucional.

La entidad queda sin pasivos financieros asociados a dicha obligación, mejorando su posición estructural.

3. Incremento significativo en la distribución de regalías

Se aprobó una distribución de regalías con un incremento del 31% entre 2024 y 2025, recursos que serán entregados a los socios durante 2026.

Este crecimiento refleja:

- Mejora en el recaudo.
- Optimización de procesos de licenciamiento.
- Mayor eficiencia en la gestión operativa.
- Consolidación de acuerdos vigentes.

El incremento en regalías constituye uno de los principales indicadores de desempeño institucional.

4. Gestiones internacionales – Caso Ecuador (Código Ingenios)

Durante la vigencia 2025 el CDR adelantó gestiones relacionadas con la situación que enfrentan los editores del libro científico-técnico en Ecuador, particularmente en el marco de la aplicación del denominado “Código Ingenios” y su impacto en los usos de obras protegidas.

El Consejo Directivo ha mantenido seguimiento a este tema por su potencial incidencia en:

- La explotación transfronteriza de obras.
- La protección efectiva de los derechos patrimoniales.
- La sostenibilidad del mercado editorial académico y técnico en el vecino país.

En este contexto, el CDR ha asumido un rol activo en:

- La defensa de los derechos patrimoniales de sus socios, evaluando los posibles efectos jurídicos y económicos derivados de las disposiciones aplicables en Ecuador.
- El análisis de escenarios de cooperación y coordinación con entidades como la Cámara Colombiana del Libro.
- La exploración de alternativas para garantizar reconocimiento y compensación económica cuando corresponda.

5. Trabajo estratégico en regulación de Inteligencia Artificial

El CDR ha desarrollado una agenda activa en materia de regulación de IA, participando en:

- La Coalición Justicia.
- La Alianza por la DCC – Defensa, Cultura y Creación en Colombia.

Las líneas estratégicas incluyen:

- Reconocimiento del uso de obras protegidas para entrenamiento de modelos.
- Transparencia en datasets.
- Licenciamiento obligatorio.
- Reportes de uso de contenidos.
- Preparación de procesos administrativos o judiciales si fuese necesario.

Se reconoce que este frente requerirá planeación presupuestal y técnica para eventuales procesos de reconocimiento de pagos por licencias y exigencia de informes de uso.

6. Celebración de los 25 años del CDR

En agosto de 2025 se celebraron los 25 años del CDR, hito que permitió:

- Reafirmar la misión institucional.
- Fortalecer relaciones con socios y aliados.
- Visibilizar el impacto del CDR en la gestión colectiva en Colombia.

7. Seminario de Derecho de Autor en FILBO y publicación académica

Se desarrolló el Seminario de Derecho de Autor en el marco de la FILBO, consolidando el posicionamiento técnico del CDR.

Como resultado, se publicó un libro especializado en la materia, actualmente disponible en la página web institucional, fortaleciendo la producción académica y la autoridad técnica del Centro.

8. Ampliación del recaudo a nuevos sectores

El Consejo Directivo aprobó ampliar la estrategia de recaudo hacia:

- Archivos.
- Empresas que utilizan textos protegidos en el desarrollo de productos, como las industrias químicas y farmacéuticas.

Este enfoque busca capturar nuevos usos especializados de obras escritas en entornos corporativos y técnicos.

9. Congreso y Asamblea Internacional IFRRO 2026 en Bogotá

Del 27 al 29 de octubre se celebrará en Bogotá la Asamblea General y el Congreso Internacional de IFRRO (International Federation of Reproduction Rights Organisations), organización que agrupa a las entidades de gestión colectiva de derechos reprográficos y digitales a nivel mundial.

La decisión de realizar esta reunión en Colombia reviste especial relevancia estratégica. IFRRO ha venido trabajando de manera decidida por el fortalecimiento de la gestión colectiva en América Latina, promoviendo:

- La consolidación institucional de las RROs (Reproduction Rights Organisations).
- El intercambio de buenas prácticas regulatorias.
- La armonización de estándares internacionales.
- El desarrollo de mecanismos de licenciamiento digital.
- La defensa de los derechos frente a los desafíos derivados de la inteligencia artificial.

En ese contexto, la escogencia de Bogotá como sede refleja el reconocimiento al trabajo institucional del CDR y su posicionamiento regional. Cabe resaltar que en años anteriores este encuentro se ha realizado en países como México, Argentina y Brasil, lo que ubica a Colombia dentro del circuito estratégico latinoamericano de la federación.

Impacto estratégico para el CDR y para Colombia

La realización de este Congreso y Asamblea en Bogotá representa una oportunidad concreta para:

- **Fortalecer la presencia y liderazgo internacional del CDR**, consolidándolo como interlocutor regional en materia de derechos reprográficos y digitales.
- **Suscribir nuevos acuerdos bilaterales y multilaterales** con entidades extranjeras con las cuales aún no existen convenios de representación recíproca.

- **Ampliar la cobertura internacional del repertorio representado**, favoreciendo el recaudo transfronterizo.
- **Posicionar a Colombia como referente regional en gestión colectiva**, particularmente en el contexto de los debates sobre IA y usos digitales.
- **Consolidar redes de cooperación técnica, jurídica y tecnológica**, especialmente en temas de transparencia, licenciamiento y protección de contenidos en entornos digitales.

Adicionalmente, este evento permitirá visibilizar ante autoridades nacionales, sector editorial, academia y actores culturales el rol estratégico del CDR dentro del ecosistema global de gestión colectiva.

En términos institucionales, la realización de la Asamblea IFRRO en Bogotá constituye un hito de proyección internacional que fortalece tanto la legitimidad como la capacidad de negociación del CDR en escenarios multilaterales.

Situación Financiera – Síntesis 2025

• Activos

La entidad mantiene una estructura patrimonial sólida, con activos concentrados en:

- Efectivo y equivalentes.
- Cuentas por cobrar por licencias.
- Activos fijos incluida la oficina, ahora libre de hipoteca.

• Pasivos

Se observa una disminución significativa de pasivos financieros tras la cancelación del crédito hipotecario.

La estructura de obligaciones corresponde principalmente a:

- Cuentas por pagar operativas.
- Regalías pendientes de distribución.
- Obligaciones laborales y fiscales.

• Ingresos

Los ingresos operacionales reflejan crecimiento asociado a:

- Mayor recaudo por licenciamiento.
- Consolidación de convenios vigentes.
- Mejora en gestión de cartera.

• Excedente del ejercicio

El ejercicio muestra un resultado positivo, permitiendo:

- Incrementar reservas.
- Fortalecer sostenibilidad financiera.
- Respalda futuras inversiones estratégicas (IA y litigios potenciales).

• Liquidez y sostenibilidad



La entidad presenta indicadores de liquidez adecuados y una posición patrimonial fortalecida tras la cancelación de deuda.

El CDR se encuentra en una posición institucional robusta para enfrentar los retos derivados de los nuevos usos digitales, particularmente aquellos asociados a la inteligencia artificial y la explotación masiva de contenidos protegidos.

Atentamente,

Atentamente,

ALBIO MARTINEZ SIMANCA
Presidente
Autor

RODRIGO LLANO
Vicepresidente
Academia Colombiana de Historia

LILIA GUTIERREZ
Autora

JORGE TRUJILLO
Autor

ERWIN GUERRERO
Editorial Temis

LUIS DANIEL ROCCA
Taller de Edición Rocca